



Inge De Roovere (gedelegeerd bestuurder bij Aluro Group)

Computer

Nieuw is wel dat we voor het eerst iets hebben gecreëerd dat een concurrent is voor onszelf, weet de gedelegeerd bestuurder: "Dat is de computer en artificiële intelligentie. Een mens heeft dertig jaar nodig om ervaring op te bouwen en expert te worden. Vandaag steekt men de ervaring van miljoenen mensen via data in één algoritme, dat dan gewoon beter advies geeft. Maar je mag geen schrik hebben van deze opportuniteiten. We hebben al veel tijd verloren. We moeten voor de mens een goede rol voorbehouden in dit nieuwe tijdperk. 'CO' is het woord van de toekomst, zoals in co-creatie. We moeten dat juist inzetten en een goede wereld co-creëren. Bedrijven gaan failliet aan angst, ego en gewoonte. Het zijn die drie zaken die we van ons moeten afzetten."

den in dit nieuwe tijdperk. 'CO' is het woord van de toekomst, zoals in co-creatie. We moeten dat juist inzetten en een goede wereld co-creëren. Bedrijven gaan failliet aan angst, ego en gewoonte. Het zijn die drie zaken die we van ons moeten afzetten."

Community-bedrijven

Inge De Roovere dacht al eerder na over de nieuwe arbeidsmarkt: "Onze markt, die gekenmerkt wordt door familiale bedrijven, gaat naar community-bedrijven. We moeten af van het idee dat we iemand aanwerven die levenslang alleen voor ons zal werken. Lokaal wordt mondiaal en we moeten bereid zijn onze medewerkers te outsourcen naar andere bedrijven. We zullen onze arbeidswetgeving moeten aanpassen naar flexibele uurroosters, die afgestemd zijn op het werken bij verschillende werkgevers in verschillende statuten. Mensen zullen moeten kunnen overstappen van het ene bedrijf naar het andere en veranderen van statuut, ongeacht de leeftijd."

Vandaag

De problemen van morgen zijn vandaag al zichtbaar, weet De Roovere. "De industrie is de motor van de economie. Maar we kampen al decennia met een groot tekort aan technische profielen. De basis daarvan ziet ze bij het onderwijs: "In het lager onderwijs is een schrijnend tekort aan belangstelling voor techniek. Wie goesting

"Ik pleit voor een technische modelschool van de toekomst met internaat. Die moet gratis zijn voor kansarmen."

(Inge De Roovere)

en aanleg heeft voor techniek, moet daar al gedetecteerd worden. Techniek in de lagere school is de sleutel tot het afleveren van voldoende technisch geschoolden. Nadien is het immers te laat met het watervalstelsel in het middelbaar. Anderzijds hebben we veel migranten, vluchtelingen, kansarmen en uitgevallen jongeren. Ik pleit voor een technische modelschool van de toekomst met internaat. Die moet gratis zijn voor kansarmen. Daarnaast moeten we ook werklozen en ouderen aanspreken om techniek aan te leren. We mogen niet te lang meer wachten of we gaan niet op tijd zijn. Wie doet mee?"

Tekst: Patrick Verhoest | Illustratie: iStockphoto.com | Foto's: GF

Bang afwachten is geen optie

Technologische vooruitgang heeft altijd al doemscenario's opgeroepen. Nochtans leidden automatisering en robotisering steeds tot meer jobs en meer welvaart. Volgens Geert Janssens hoeft dat dit keer niet anders te zijn. Hij schetst in zijn jongste boek een aantal toekomstscenario's.

In zijn nieuwste telg 'Waardevol Werkloos' onderzoekt Geert Janssens de maatschappelijke gevolgen van digitalisering, robotisering en artificiële intelligentie.

De hoofdeconoom van ETION kadert mogelijke evoluties in vier mogelijke scenario's. Gaat alles gewoon zijn gangetje? Moeten we ons voorbereiden op levenslang leren of laten we toe dat robots het werk van de mens overne-

Boeklancering Waardevol Werkloos

Op dinsdag 19 februari stelt Geert Janssens zijn boek voor tijdens een gesprek met Fons Leroy (gedelegeerd bestuurder VDAB), Jan Denys (director public affairs Randstad) en Inge De Roovere (gedelegeerd bestuurder Aluro).

Dinsdag 19 februari, 19.00 uur,
Living Tomorrow, Vilvoorde
Info & inschrijven via
www.etion.be



Geert Janssens (hoofdeconoom ETION)

men? Gaat het zover dat slimme machines ook de verantwoordelijkheid van de mens overnemen? In een genuanceerd en onderbouwd betoog onderzoekt Geert Janssens de mogelijke gevolgen voor arbeid en economie. Het boek leest vlot en is uitermate toegankelijk, ook voor niet-economen.

De toekomst begint vandaag

Dat we levenslang moeten leren is niet nieuw, maar de urgentie neemt met rasse schreden toe. We mogen de trein niet missen, stelt Geert Janssens: "Proximus zoekt 1200 medewerkers met digitale skills. Het is zeer de vraag waar ze die zullen vinden.

**Heel wat ondernemers zijn er
niet eens uit wat digitaliseren
voor hun bedrijf betekent.**

Op de arbeidsmarkt is elk bedrijf vandaag op zoek naar die vaardigheden. Sla er de lijst met knelpuntenberoepen van VDAB maar eens op na. Heel wat ondernemers zijn er niet eens uit wat digitaliseren voor hun bedrijf betekent. Laat staan dat ze weten hoe ze algoritmes kunnen loslaten op de data die ze verondersteld worden op te slaan. Het is onduidelijkheid troef."

De zoektocht

Bedrijven zoeken koortsachtig naar medewerkers of consultants die hun digitalisering en automatisering in goede banen kunnen leiden. Geert Janssens: "Het probleem dreigt te verschuiven naar een ongezonde situatie waarbij schaarste aan talent zal leiden tot een snellere inzet van intelligente machines. Steeds meer beroepen komen daarvoor in aanmerking. De schaarste aan talent verhoogt de kostprijs van arbeid en verlaagt de prijs van automatisering. Als we de digitale vaardigheden ons niet snel genoeg eigen maken, zal de balans nog sneller in ons nadeel overhellen. Ervaring is immers steeds vaker digitaliseerbaar waardoor de mens een concurrentieel voordeel dreigt kwijt te spelen ten opzichte van machines. Machines krijgen ervaring automatisch ingebouwd en nemen intelligente beslissingen. Denk aan de zelfrijdende wagen. Dat die zelf rijdt, is uiteraard bewonderingswaardig genoeg. Maar dat elke nieuwe wagen van de band rolt met miljoenen uren aan rijervaring, is dat des te meer."

Geen rampscenario's

In zijn boek wijdt Janssens een boeiend hoofdstuk aan singulariteit, het scenario waarbij de robots zelf de leiding in handen nemen: "Maar dan belanden we in sciencefictionverhalen en zover wil ik niet gaan. Het hoofdstuk is wel een waarschuwing voor de toekomst. Levenslang leren en de menselijke arbeid en verantwoordelijkheid een kans geven, is de opdracht en wel snel. Laten we angst niet de bovenhand laten nemen. Ik zie dat mensen soms fatalistisch beginnen te denken. Rekenen of de weg leren kennen hoeft niet meer. We hebben toch machines en gps. Dat soort doemdenken hoor je wel eens. Laat ons gewoon met zijn allen de weg van het omscholen en blijvend leren volgen voor het te laat is."

Tekst: Patrick Verhoest | Foto: Robin Fasseur

Janssens, Geert, Waardevol Werkloos. Maatschappelijke gevolgen van digitalisering, robotisering en artificiële intelligentie, Leuven: LannooCampus, 144 blz., EAN9789401458771. Prijs: 16,99.

